

7. การวิเคราะห์สภาพแวดล้อม (SWOT Analysis)

ดำเนินการวิเคราะห์สภาพแวดล้อม (SWOT Analysis) โดยการพิจารณาข้อมูลพื้นฐาน ข้อมูลด้าน เศรษฐกิจ สังคม ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม และการบริหารจัดการภาครัฐและความมั่นคง แนวโน้มการเปลี่ยนแปลงและบริบทการพัฒนาสาขาต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง กรอบการพัฒนาประเทศ 4 มิติ ปัญหาความต้องการ ระดับพื้นที่ ตลอดจนวิสัยทัศน์ประเทศไทย ปี 2015-2020 “มั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน” โดยดำเนินการวิเคราะห์ องค์ประกอบภายใน องค์ประกอบภายนอก และกำหนดเป็นจุดแข็ง จุดอ่อน โอกาส และอุปสรรค ปรากฏผล ดังนี้

7.1 จุดแข็ง (Strength)

1. ภาคส่วนต่างๆ มีความร่วมมือดี
2. เอื้อต่อการบริหารการพัฒนาจังหวัด
3. มีภูมิปัญญา มรดกทางวัฒนธรรม
4. มีความมั่นคงทางทรัพยากร
5. จัดระเบียบ กำหนดทิศทางได้ถูกต้อง
6. มีความมั่นคงในระบบราชการ และระบบเศรษฐกิจฐานราก
7. เป็นสังคมที่เอื้ออาทร รักสงบ
8. ค่าครองชีพทั่วไปยังอยู่ในเกณฑ์ดี
9. มีทำเลที่ตั้งติดชายทะเล/ติดชายแดน

7.2 จุดอ่อน (Weakness)

1. ผู้บริหารมีการโยกย้ายสูง
2. ขาดการบูรณาการการทำงาน
3. ขาดการถ่ายทอดทักษะ ภูมิปัญญา
4. ขาดการพัฒนาต่อยอด และใช้ประโยชน์จากทรัพยากร
5. ขาดการถ่ายทอดยุทธศาสตร์ไปสู่การปฏิบัติและการบริหารจัดการที่ดี
6. ระบบบริหาร/บริการภาครัฐยังขาดประสิทธิภาพ
7. มีความเป็นส่วนตัวสูง ขาดการรวมตัว
8. การสนับสนุนงบประมาณภาครัฐมีน้อย
9. การลงทุนภาคเอกชนน้อย
10. จังหวัดชุมพรไม่ใช่จุดหมายหลักของการท่องเที่ยวและพักผ่อน

7.3 โอกาส (Opportunity)

1. ความมั่นคงทางด้านอาหารของโลก
2. ตลาดการเกษตร ประมง ปศุสัตว์เปิดกว้างขึ้น
3. มีเทคโนโลยีที่ทันสมัย สามารถนำมาประยุกต์ใช้ในการพัฒนาผลผลิตได้
4. นโยบายกระตุ้นเศรษฐกิจระยะสั้นของรัฐบาล
5. นโยบายรัฐบาลทำให้มีโอกาสในการจัดระเบียบสังคมเสียใหม่

7.4 อุปสรรค (Threat)

1. กำหนดมาตรการมาตรฐานสินค้าด้านการเกษตร ประมง ปศุสัตว์
2. มีการเคลื่อนย้ายแรงงานสูง (แรงงานคุณภาพย้ายออก, แรงงานด้อยคุณภาพย้ายเข้า)
3. ขาดการวิจัย และการนำไปใช้ประโยชน์
4. สภาวะชะลอตัวทางเศรษฐกิจไม่เป็นผลดีต่อเศรษฐกิจของโลก
5. มาตรการของสหประชาชาติ ป้องกันการเมืองที่ไม่ได้มาจากระบบประชาธิปไตย

ตาราง วิเคราะห์ยุทธศาสตร์

จุดแข็ง	จุดอ่อน
<p style="text-align: center;">SO</p> <ul style="list-style-type: none"> - เร่งส่งเสริมคุณภาพสินค้าเกษตร ประมง ปศุสัตว์ - เร่งการกระจายรายได้แก่กลุ่มเศรษฐกิจฐานรากมากขึ้น - เร่งรักษาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม - เร่งเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารภาครัฐ 	<p style="text-align: center;">WO</p> <ul style="list-style-type: none"> - ปรับปรุงระบบการออมให้มีประสิทธิภาพ - ปรับระบบการเข้าถึงแหล่งทุนในการพัฒนาด้านการเกษตร - ปรับปรุงระบบการเข้าถึงแหล่งข้อมูลการบริการภาครัฐ/เอกชน - ปรับปรุงระบบป้องกันการทำลายทรัพยากรธรรมชาติ - ปรับปรุงระบบการเข้าถึงบริการภาครัฐให้มีประสิทธิภาพ
<p style="text-align: center;">ST</p> <ul style="list-style-type: none"> - สร้างภูมิคุ้มกันแก่เศรษฐกิจฐานรากสู่เศรษฐกิจพอเพียง - สร้างความรู้ เข้าใจ ปรับตัว อยู่กับประชาคมโลกได้ดี - สร้างจิตสำนึกในการรักษาทรัพยากรให้มีคุณภาพอย่างสมดุลและยั่งยืน - มีมาตรการในการกำกับดูแลการบริหารจัดการภาครัฐให้มีประสิทธิภาพ 	<p style="text-align: center;">WT</p> <ul style="list-style-type: none"> - ใช้ IT ในการพัฒนาเพื่อต่อยอดการใช้ประโยชน์จากทรัพยากรของจังหวัดชุมพร - วิจัยและพัฒนาสร้างนวัตกรรม

8. การกำหนดตำแหน่งในการพัฒนาจังหวัด (Positioning)

การกำหนดตำแหน่งในการพัฒนาจังหวัด (Positioning) จังหวัดได้วิเคราะห์ศักยภาพและอุปสรรคในแผนพัฒนาจังหวัด โดยนำเอาข้อมูลข้อเท็จจริงผ่านกระบวนการวิเคราะห์โดยกระบวนการมีส่วนร่วมจากภาคส่วนต่างๆ ประกอบด้วย ภาครัฐราชการ ภาคเอกชน ภาคประชาสังคม ประกอบกับพิจารณาปัญหาและความต้องการในการพัฒนาของพื้นที่ (Area) อำเภอต่างๆ และได้ร่วมกันกำหนดตำแหน่งการพัฒนาชุมพร “*การพัฒนาการเกษตร ควบคู่การท่องเที่ยวอย่างมีคุณภาพ*” และได้กำหนดยุทธศาสตร์การพัฒนาจังหวัดเป็น 4 ด้าน ประกอบด้วย

- ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 พัฒนาเศรษฐกิจและโครงสร้างพื้นฐานทางเศรษฐกิจ
- ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 การพัฒนาคน ครอบครัว ชุมชน และสังคมให้มีคุณภาพ
- ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 การบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
- ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 การปรับปรุงระบบการบริหารจัดการเชิงบูรณาการและความมั่นคง